

## 事業遂行管理(プロジェクトマネジメント)技術

## Contents(もくじ)

1. マネジメントとプロジェクトマネジメントの関係
2. プロジェクトマネジメントの体系
3. プロジェクトマネジメントの背景
4. プロジェクトマネジメントの歴史
5. プロジェクトマネジメントとは①②③
6. プロジェクトマネジメントの目的
7. プロジェクトの計画・管理サイクル
8. プロジェクトの身近な例①②

## マネジメントとプロジェクトマネジメントの関係①

### 1. マネジメントの主な例(Wikipedia、その他から): 順不同

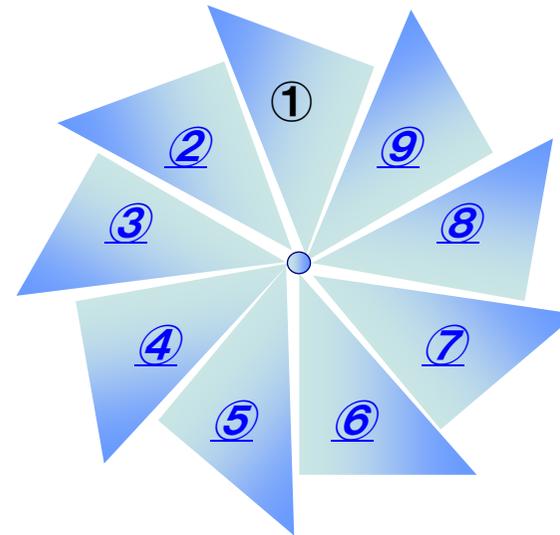
- ① コミュニケーションマネジメント
  - ② コストマネジメント
  - ③ ファシリティーマネジメント
  - ④ ナレッジマネジメント
  - ⑤ 調達マネジメント
  - ⑥ **プロジェクトマネジメント**
  - ⑦ 品質マネジメント
  - ⑧ リスクマネジメント
  - ⑨ スコープマネジメント
  - ⑩ タイムマネジメント
  - ⑪ 組織・人材マネジメント
  - ⑫ マーケティングマネジメント
- ⋮

「マネジメントの手法」は様々な定義や区分があるが、代表的なものを挙げると左記のようになる

## マネジメントとプロジェクトマネジメントの関係②

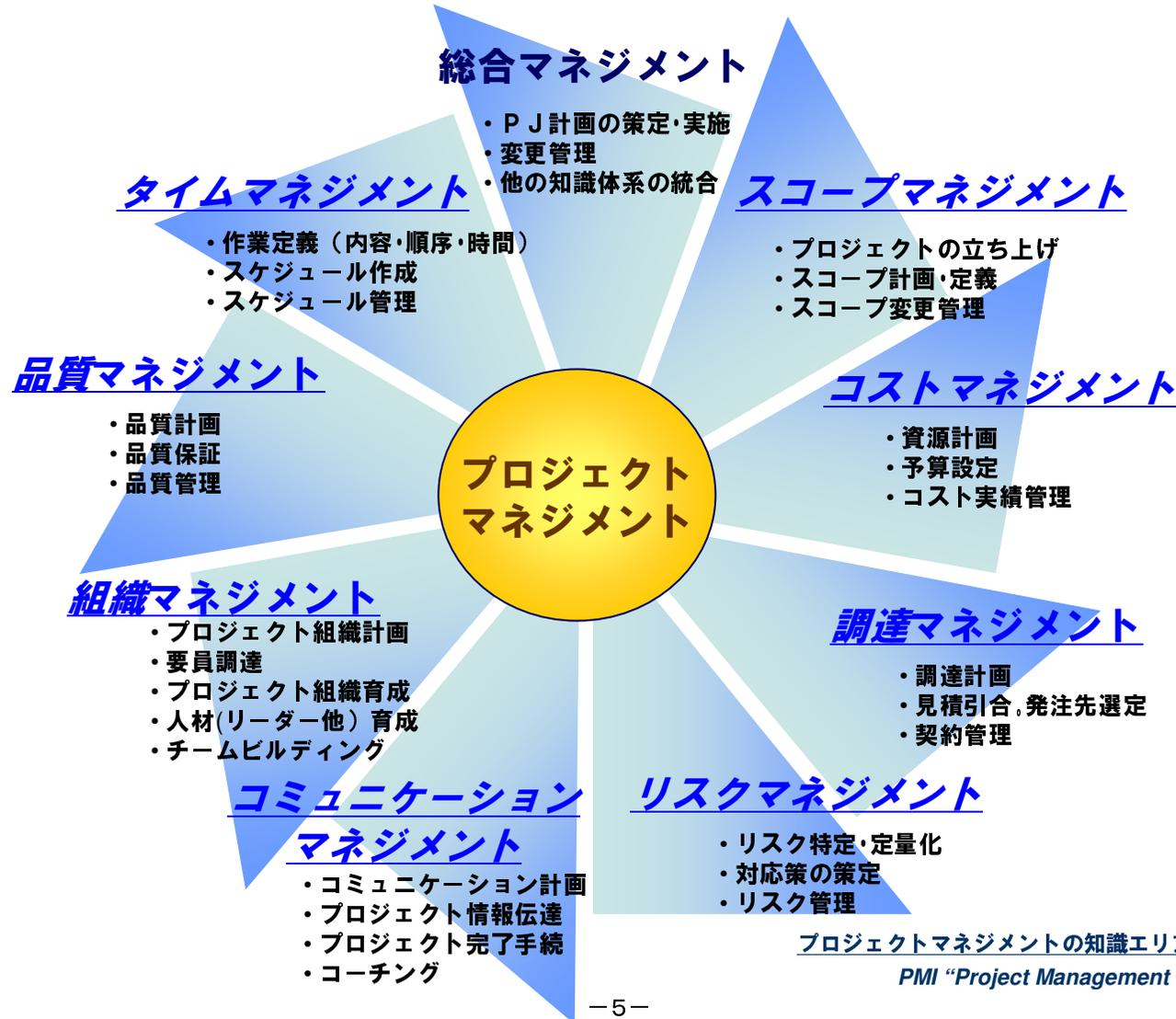
### 2. プロジェクトマネジメントの詳細

- ①総合マネジメント
- ②タイムマネジメント
- ③品質マネジメント
- ④組織マネジメント
- ⑤コミュニケーションマネジメント
- ⑥リスクマネジメント
- ⑦調達マネジメント
- ⑧コストマネジメント
- ⑨スコープマネジメント



プロジェクトマネジメントの中身は前頁「マネジメント」の中の\_\_\_印の手法を包含しており、また、④の組織マネジメントは「人材としてのリーダー」を、⑤のコミュニケーションマネジメントは「コーチング」を網羅している。その関係を次頁に図示する。

# プロジェクトマネジメントの体系 (日揮(株)PMプレゼンテーション資料より)



## プロジェクトマネジメントの背景 (日揮(株)PMプレゼンテーション資料より)

プロジェクトマネジメントの概念と技法は、1942年の「マンハッタン・プロジェクト」への適用に端を発して、米国の国防・航空宇宙産業分野を中心に発展してきました。このような超大型の国家プロジェクトへの適用によって、米国におけるプロジェクトマネジメントの発展は政府機関が主導的な役割を担っていましたが、当然民間企業へも大きな影響を与えました。

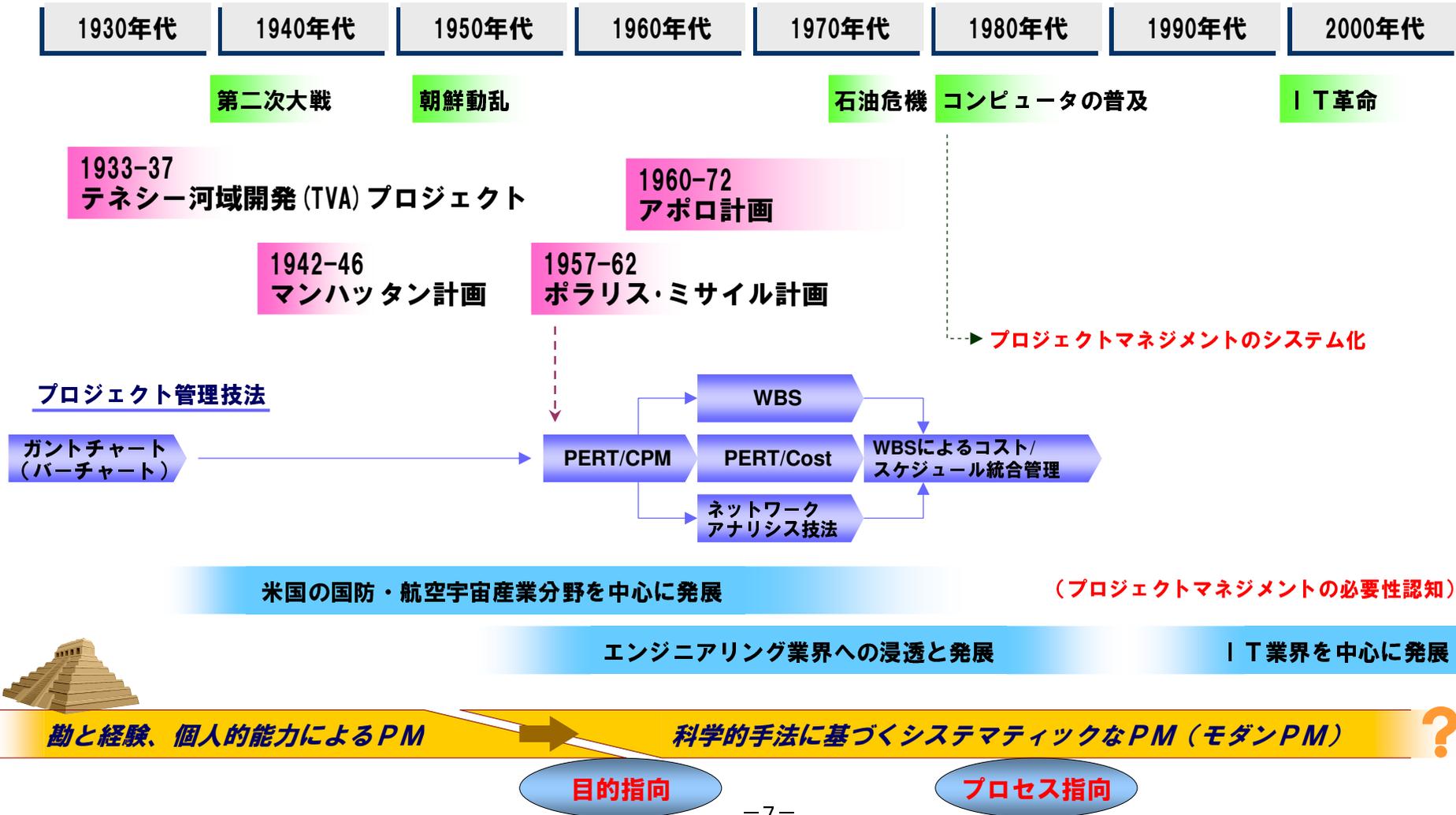
続いて民間での大規模プロジェクトを手がけるメジャーオイル（国際石油資本）がプロジェクトマネジメントを取り入れました。これにより、メジャーオイルから仕事を請負う各国のエンジニアリング会社などのコントラクター（請負者）が顧客の要請に応えるため、積極的にプロジェクトマネジメントを導入していきました。

1980年代は、コンピュータの普及にともない、プロジェクトマネジメント技法はシステム化され、更なる普及を後押しすることになりましたが、日本ではプロジェクトマネジメントは限られた人達のみが耳にする或る意味でエンジニアリング会社の専門用語的な時期を過ごすこととなります。



その後、2000年のIT革命を前後して、システム開発プロジェクトにおけるプロジェクトマネジメントの重要性が認識され、民間レベルでの積極的な導入が急激に加速しました。システムという身近な対象物であることも相まって、これを機にプロジェクトマネジメントは一般的な存在になりつつあり、現在に至っております。

# プロジェクトマネジメントの歴史 (日揮(株)PMプレゼンテーション資料より)



# プロジェクトとは①(定義:日揮(株)PMプレゼンテーション資料より)

## 定義-I :

プロジェクトとは『**在来組織を横断して一時的に組織化された人的資源と非人的資源の統合**による活動であり、一定の時間的制約の中で、**日程、費用、技術上の明確に定められた目標**の達成を目指した計画』と定義される。

したがって、プロジェクトは、**非定例的** (non-routine) で、**反復性の無い** (non-repetitive)、**一回限りの企て** (one-off undertaking) であることが特徴である。

重化学工業通信社「エンジニアリング/プロジェクトマネジメント用語辞典」

## 定義-II :

プロジェクトとは『**独自の成果物またはサービスを創出するための有期活動**』と定義される。有期性とはすべてのプロジェクトに明確な開始時点と終了時点があることで、また、独自性とは、プロジェクトが創出する成果物やサービスは、ある部分で他と類似性があっても基本的な点で唯一無二であることを意味する。

Project Management Institute 「Project Management Body of Knowledge」

## 定義-III :

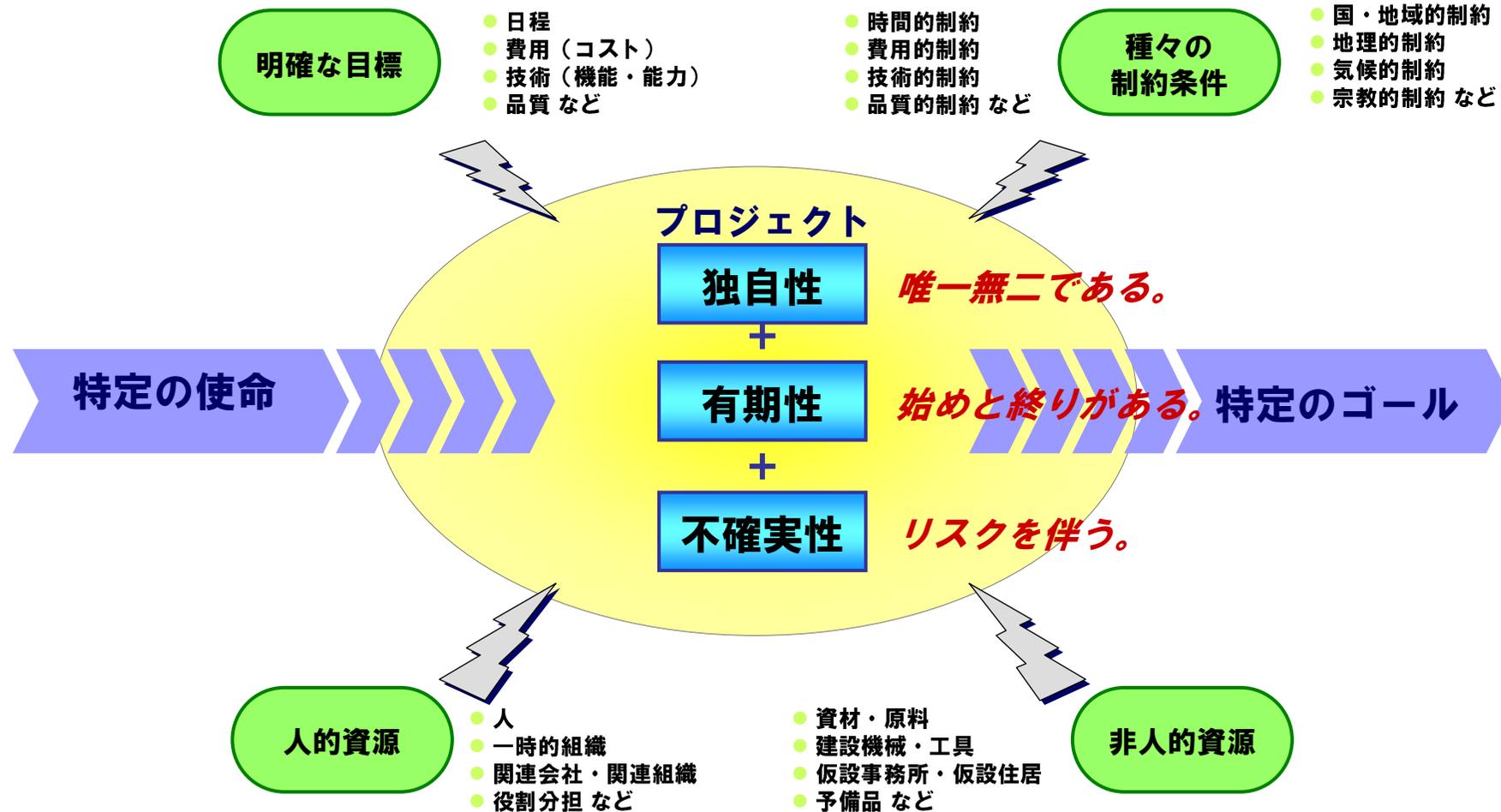
プロジェクト (Project) とは、**特定使命** (Specific Mission) を受けて、始まりと終わりのある**特定時期**に、資源、状況などの**特定の制約条件** (Constraints) のもとで達成を目指す、将来に向けた**価値創造事業** (Value Creation Undertaking) である。

財団法人エンジニアリング振興協会「P2M プロジェクト&プログラムマネジメント標準ガイドブック」

プロジェクトは特定のゴールを持つ事業である。

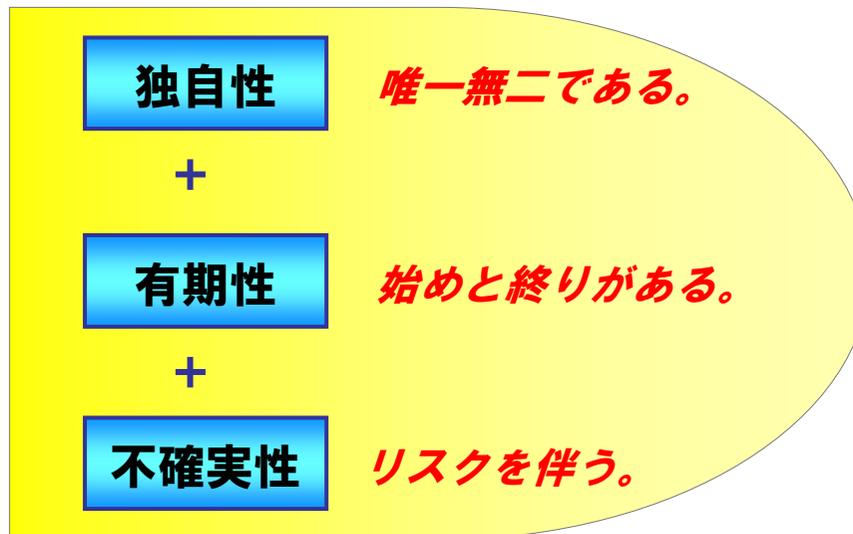


# プロジェクトとは② (基本特性: 日揮株PMプレゼンテーション資料より)



## プロジェクトとは③(身近にあるプロジェクト:日揮株PMプレゼンテーション資料より)

### プロジェクトの基本特性



### 個人レベル

- 入学
- 就職
- 結婚
- 家を作る
- 子供を育てる

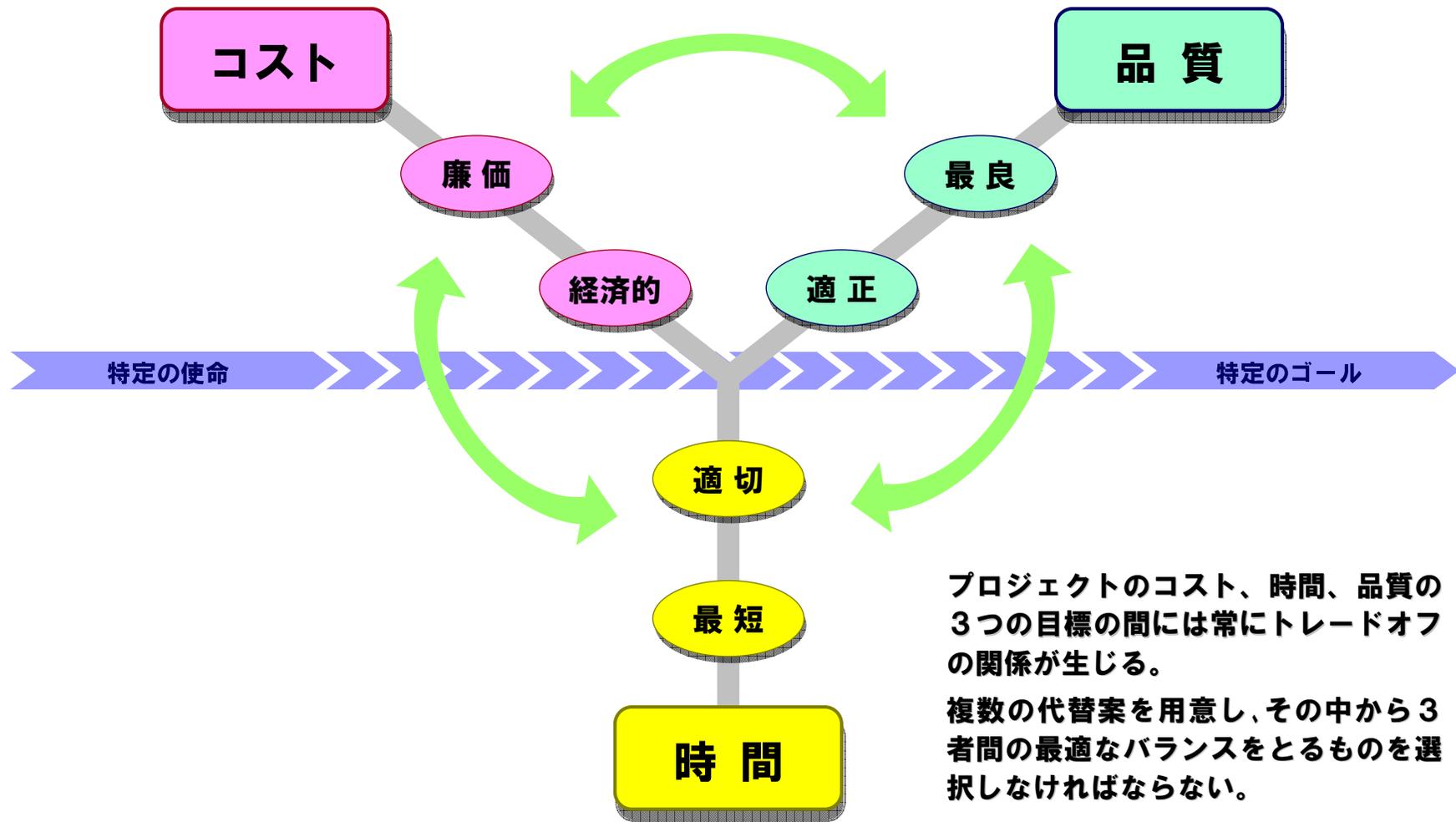
### 会社・事業レベル

- 新製品(商品)開発
- プラント建設
- 組織・人事制度改革
- システム開発
- イベント開催

### 国家・行政レベル

- 税制改革
- 宇宙開発
- 選挙
- オリンピック開催

# プロジェクトマネジメントの目的 (日揮(株)PMプレゼンテーション資料より)





## 身近な例①(プロジェクトX)

2000年3月に放映が開始されたNHKのプロジェクトXの評価は高い。

「プロジェクトX」は、熱い情熱を抱き、使命感に燃えて、戦後の画期的な事業を実現させてきた「無名の日本人」を主人公とする「組織と群像の知られざる物語」である。

今も記憶に新しいあの社会現象、人々の暮らしを劇的に変えた新製品の開発、日本人の底力を見せ付けた巨大プロジェクト…。戦後、日本人は**英知を駆使し、個人の力量を“チームワーク”という形で開花させてきた**。戦後日本のエポックメイキングな出来事の舞台裏には、いったいどのような人々がいたのか。成功の陰にはどのようなドラマがあり、数々の障害はいかなる秘策で乗り越えられたのだろうか。

番組では、先達者たちの「挑戦と変革の物語」を描くことで、今、再び、新たなチャレンジを迫られている21世紀の日本人に向け「挑戦への勇気」を伝えたいと考えている。

(NHKオンライン・ホームページより引用)

## 身近な例②(プロフェッショナル 仕事の流儀から)

2008年1月に放映されたNHKの「リーダーは、太陽であれ」は“目標に向けたマネジメント”マインド修練の参考になる。

視聴者はこの番組から自身が何を参考にするか、何を読み取るかにかかっていると言える。番組の中から心に残ってメモした内容の一部を紹介します。

- “決めないリスク”より“決めるリスク”を取る
- 誰よりも強く、出来ると信じる
- リーダーとして最も大切な資質は「最後まであきらめない」という気概
- しつこくあれ（しつこくないと伝わらない）
- リーダーとしての覚悟（自分がその道でプロフェッショナルだと信じること）
- 小さな問題こそ全力であたれ
- 相手の得は自分の得
- 仕事で受けた傷は仕事で返す（失敗を許す組織であれ）
- 自分の気持ち（信念）を皆に伝える